



# MASTERING PROJECT FINANCE MODELLING FROM A TO Z

16 OCTOBRE 2023  
AU

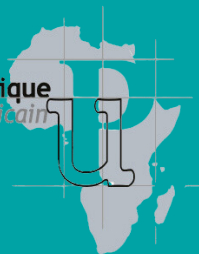
20 OCTOBRE 2023

Découvrez le potentiel de la modélisation des financements de projets grâce à notre programme de formation de 5 jours, conçu de manière experte pour vous fournir les compétences et les connaissances nécessaires pour exceller dans ce secteur vital.

# TABLE DES MATIÈRES



Université Polytechnique  
de l'Ouest Africain



|    |                                     |
|----|-------------------------------------|
| 02 | Table des matières                  |
| 03 | Mot du Directeur de la formation    |
| 04 | Description du cours                |
| 05 | Ce qui rend ce cours différent      |
| 06 | Objectifs de la formation           |
| 07 | Comment participer à la formation ? |
| 08 | Planifier un appel avec nous        |
| 09 | Programme des cours                 |
| 10 | Présentation de l'équipe            |

# MOT DU DIRECTEUR DE LA FORMATION



**Ndiengoudy Ibrahim Sall**

Chers participants,

Nous sommes heureux de vous présenter notre prochaine formation Exécutive dispensée sur 5 jours et intitulée "Maîtriser la modélisation financière de projet de A à Z". L'objectif de cette brochure est de vous fournir des informations sur notre programme conçu pour vous aider à acquérir une compréhension approfondie de la modélisation financière de projet.

La modélisation financière peut être abordé comme un sujet complexe mais nous tenons à vous assurer que la formation que nous vous proposons est conçue par notre équipe d'experts cumulant de nombreuses années d'expérience professionnelle dans le domaine de la modélisation financière de projets. En effet, elle comprend le professeur Edward Bodmer, un expert reconnu dans le domaine et Hedieh Kianyard, une formatrice expérimentée qui a contribué à la modélisation de nombreuses opérations de financement de projets, principalement en Afrique.

Ainsi, nous avons eu le privilège quasi-exclusif de travailler sur de nombreux projets d'infrastructure en Afrique et, à ce titre, avons pu adapter le contenu de notre offre de formation pour répondre aux besoins spécifiques des participants grâce à notre compréhension éprouvée des enjeux auxquels font face les marchés africains.

Cette année et pour la première fois, ce programme annuel se déroulera sur le campus idéalement situé de l'Université Polytechnique de l'Ouest Africain (UPOA) à Dakar.

Enfin, ce programme vous fournira les outils et les connaissances nécessaires pour exceller dans la modélisation du financement de projets, et nous restons convaincus qu'il s'agira d'un investissement précieux pour votre avenir.

Nous vous remercions pour l'attention portée à notre programme et nous réjouissons de vous accueillir très prochainement à Dakar.

# DESCRIPTION DE LA FORMATION

Cette formation pratique se concentre sur l'utilisation de modèles financiers dans les opérations de financement de projets. Les participants seront exposés à une variété d'études de cas et d'exemples du monde réel et acquerront une expérience approfondie de l'examen et de l'audit des modèles de financement de projets typiques. L'accent est mis sur les compétences pratiques et concrètes qui peuvent être immédiatement appliquées dans le cadre de votre activité.

Pendant cinq jours intensifs, les participants seront guidés par deux experts renommés dans ce domaine. Ils apprendront à utiliser les modèles financiers comme des outils puissants pour structurer des accords qui conviennent à toutes les parties prenantes et obtenir des contrats plus favorables. Ils acquerront également de l'expérience avec les indicateurs usuels utilisés par ces parties prenantes. Ils examineront des Term Sheet et des contrats réels pour accroître leur pouvoir de négociation grâce aux modèles financiers.

Cette formation est conçue pour donner aux participants la confiance et l'expertise dont ils ont besoin pour prospérer dans le monde de la modélisation du financement de projet. À la fin du programme, ils auront les compétences et les connaissances nécessaires pour exceller dans ce domaine complexe et stimulant.



Ce qui singularise notre formation c'est l'importance que nous accordons à la fourniture d'une expérience d'apprentissage unique et complète qui associe des concepts théoriques à des exercices pratiques.

Dirigés par deux des plus éminents experts en modélisation financière au monde, le professeur Edward Bodmer et Hedieh Kianyard, nos formateurs ont de nombreuses années d'expérience sur des projets en Afrique, ce qui rend notre offre de formation particulièrement pertinente pour ceux qui s'intéressent aux projets d'infrastructure sur le continent africain. Notre style d'enseignement est très interactif et pratique ; les participants effectuent des exercices pratiques, minimisent l'utilisation de diapositives PowerPoint, et s'engagent dans des discussions théoriques et conceptuelles.

Nous réservons également du temps pour des études de cas en groupe afin de renforcer la théorie et la pratique, et de fournir des ressources pour l'apprentissage futur et la rétention des connaissances. Nous proposons un ensemble unique de ressources pour approfondir l'apprentissage et retenir les connaissances, y compris une collection d'études de cas complètes, d'articles financiers, de contrats et de modèles. Notre matériel comprend également des cadres pour une présentation unique des données et de l'analyse des risques, des méthodes pour extraire des données cruciales pour l'analyse financière et énergétique, et des outils uniques pour convertir des fichiers PDF en feuilles de calcul et améliorer l'efficacité.

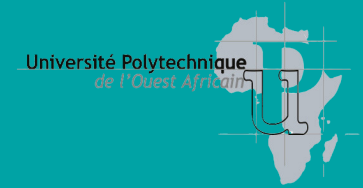
## CE QUI REND CE COURS DIFFÉRENT

Pour un coût compétitif, notre programme offre une qualité et une valeur ajoutée significatives. Notre programme est conçu pour les personnes qui souhaitent acquérir une compréhension complète des transactions de financement de projet du point de vue des prêteurs et des investisseurs, et savoir comment utiliser et travailler avec des modèles de financement de projet.

Nous discutons des questions typiques liées au financement de projet et les participants ont l'occasion d'examiner un modèle financier et d'évaluer le projet de leur point de vue, en l'utilisant pour négocier de meilleurs contrats. Nous utilisons des transactions actuelles et des transactions historiques célèbres de pays africains et d'autres pays en développement, et nous proposons des modèles personnalisés où les étudiants comblent les lacunes et comprennent les éléments nécessaires pour construire un modèle de financement de projet complet.

En résumé, notre offre de formation se distingue des autres grâce à notre approche unique de l'enseignement de la modélisation financière, à l'expérience de nos formateurs, à l'accent mis sur les projets d'infrastructure en Afrique, et aux ressources complètes qui permettent d'approfondir l'apprentissage et de figer les connaissances.

# OBJECTIFS DE LA FORMATION



A la fin de ce cours, vous aurez acquis une compétence pratique dans les techniques de modélisation de financement de projet et les meilleures pratiques. Vous saurez comment réviser les modèles de financement de projet de quelqu'un d'autre, tout en améliorant vos compétences en Excel.

Tout au long du cours, nous discuterons des questions typiques entourant un accord de financement de projet, ce qui vous permettra d'évaluer le projet de votre point de vue et de négocier de meilleurs contrats. Vous repartirez avec des compétences pratiques que vous pourrez immédiatement appliquer dans votre travail.

Notre approche globale de l'enseignement des transactions de financement de projet, tant du point de vue du prêteur que de celui de l'investisseur en capital, vous donnera une perspective unique sur la manière de travailler avec les modèles de financement de projet. Vous recevrez également des ressources qui vous aideront à renforcer les concepts discutés dans l'atelier et à poursuivre votre apprentissage longtemps après la fin du cours.

Nous mettons à votre disposition une collection d'études de cas, d'articles financiers, de contrats et de modèles qui constitueront une partie essentielle de votre expérience d'apprentissage. Vous aurez également accès à notre série de webinaires préenregistrés, disponibles gratuitement pour les personnes qui participent à notre cours de formation en personne.

A la fin de ce cours, vous aurez acquis les compétences nécessaires pour analyser et évaluer les transactions de financement de projet, y compris la faisabilité financière, l'évaluation des risques et l'analyse de sensibilité. Vous apprendrez également à communiquer efficacement les informations et les analyses financières aux parties prenantes, y compris les investisseurs, les prêteurs et les sponsors du projet.

Rejoignez-nous pour une expérience d'apprentissage immersive et pratique.

# COMMENT PARTICIPER À LA FORMATION

## **Sur le campus de l'UPOA (Dakar)**

Participez à notre cours intensif d'une semaine très prisé, proposé une fois par an à un public limité, sur le campus de l'UPOA à Dakar. Le Campus UPOA est un lieu d'enseignement idéalement situé, offrant une opportunité exclusive de faire partie d'un groupe restreint de participants.

Notre cours intensif d'une semaine est conçu pour vous offrir une formation de la plus haute qualité dans un environnement ciblé et immersif. Vous bénéficierez d'une attention personnalisée de la part de nos instructeurs expérimentés et aurez l'occasion d'interagir avec un groupe sélectionné de professionnels partageant les mêmes idées.

Notre cours intensif d'une semaine est très recherché et n'est proposé qu'une fois par an à un public limité. Cette opportunité exclusive est à ne pas manquer si vous cherchez à faire passer vos compétences et vos connaissances au niveau supérieur.

## **Cours en entreprise**

Faites l'expérience du nec plus ultra en matière de formation personnalisée grâce à notre programme de formation interne entièrement conçu pour répondre aux besoins uniques de votre équipe. Notre programme de formation interne est conçu pour vous fournir une formation de la plus haute qualité, dispensée dans le confort de votre propre espace de travail.

Nos instructeurs expérimentés travailleront avec vous pour développer un programme de formation spécialement conçu pour votre organisation, en tenant compte des forces et des faiblesses de votre équipe et de ses besoins uniques en matière de formation. Cette approche personnalisée garantit que votre équipe reçoit la formation dont elle a besoin pour exceller dans son rôle et contribuer au succès de votre organisation.

## **Webinaire préenregistré**

Rejoignez-nous pour notre série de webinaires préenregistrés très instructifs, avec un contenu de formation exclusif de notre cours de formation en direct à Dakar. Notre série de webinaires préenregistrés offre la même qualité d'instruction, de conseils d'experts et de conseils pratiques que notre cours de formation en direct, avec la commodité supplémentaire d'un accès à la demande dans le confort de votre maison ou de votre bureau.

Notre série de webinaires préenregistrés est idéale pour les professionnels très occupés qui souhaitent améliorer leurs compétences et leurs connaissances sans avoir à sacrifier leur travail ou leurs engagements personnels. Vous aurez la possibilité de suivre chaque session de formation à votre rythme, selon votre emploi du temps, afin d'assimiler pleinement le contenu et de l'appliquer immédiatement à votre travail.

# Planifier un appel avec nous

Il est important pour vous de choisir la bonne formation. Par conséquent, nous mettrons à votre disposition toutes les informations nécessaires pour vous décider. Nous vous offrons donc la possibilité de parler directement à nos instructeurs et d'en savoir plus sur le contenu de la formation.

Pour planifier un appel de 20 minutes avec l'un de nos instructeurs, il vous suffit de nous contacter à l'adresse [enquiries@upoa.edu.sn](mailto:enquiries@upoa.edu.sn). Nous serons heureux de répondre à toutes vos questions et de vous donner un aperçu détaillé du cours.

N'hésitez pas à contacter l'une des personnes suivantes pour plus d'informations :

**Nous avons hâte de vous rencontrer !**



**Prof. Edward  
Bodmer**

[www.edbodmer.com](http://www.edbodmer.com)  
[edwardbodmer@gmail.com](mailto:edwardbodmer@gmail.com)



**Hedieh Kianyard**

[www.finexmod.com](http://www.finexmod.com)  
[h.kianyard@finexmod.com](mailto:h.kianyard@finexmod.com)



**Ndiengoudy  
Ibrahim Sall**

[Thttps://upoa.edu.sn/](https://upoa.edu.sn/)  
[nibrahimsall@gmail.com](mailto:nibrahimsall@gmail.com)



# Calendrier de formation

Université Polytechnique  
de l'Ouest Africain



|       | Jour 1<br>Lundi   | Jour 2<br>Mardi   | Jour 3<br>Mercredi  | Jour 4<br>Jeudi  | Jour 5<br>Vendredi   |
|-------|---|---|---|--|--|
| 9h00  | Ouverture et présentations  | <i>Étapes de l'analyse financière d'un projet</i>                                     | Évaluation et gestion des risques dans les opérations de financement de projets                     | Discussion et analyse de l'étude de cas n° 3 : Composantes du flux de trésorerie de l'entreprise : Recettes, Opex, ... | Discussion et analyse du cas 3 : Calcul des ratios de dette et fonds propres (DSCR, LLCR, <u>Equity IRR</u> )  |
| 10h30 | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>   | <i>Pause</i>   |
| 10h45 | <i>Définition du financement de projet/financement de projet par rapport au financement corporate</i> | Sources de financement et types d'accords de financement                              | Évaluation et gestion des risques dans les opérations de financement de projets                     | Discussion et analyse du cas 3 : Compte de résultat : Impôts et amortissements   | Discussion et analyse du cas 3 : Intégrer les sensibilités typiques dans votre modèle de financement de projet |
| 13h00 | <i>Lunch</i>  | <i>Lunch</i>  | <i>Lunch</i>  | <i>Lunch</i>   | <i>Lunch</i>   |
| 14h00 | Critères d'investissement du projet   | Meilleures pratiques en matière de modélisation du financement de projets             | Discussion et analyse du cas 3 : Incorporation d'hypothèses dans le modèle de financement de projet | Discussion et analyse du cas n° 3 : les composantes du flux de trésorerie de la construction : Service de la dette     | Discussion et analyse du cas 3 : Présentation par les participants (jeu de rôle : prêteurs contre sponsors)    |
| 15h30 | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>  | <i>Pause</i>   | <i>Pause</i>   |
| 15h45 | Étude de cas 1 : Critères d'investissement du projet<br>Calcul de la VAN, du TRI et du DSCR           | Discussion et analyse du cas 2 : Examen et audit d'un modèle de financement de projet | Discussion et analyse du cas 3 : tableau des sources et des utilisations                            | Discussion et analyse de l'étude de cas n° 3 : Construction d'un flux de trésorerie – Cash cascade                     | Discussion et analyse du cas 3 : Présentation par les participants (jeu de rôle : prêteurs contre sponsors)    |
| 17h00 |   |   |   |  |  |

# RENCONTRER L'ÉQUIPE



**PROFESSOR EDWARD  
BODMER**

**Edward Bodmer** est une autorité reconnue au niveau international, avec 28 ans d'expérience dans la modélisation financière et d'évaluation, le financement de projets, l'investissement, le crédit, et il a joué un rôle clé dans la restructuration de projets financiers complexes à travers l'Asie, le Moyen-Orient et l'Europe.

M. Bodmer a créé des méthodes innovantes d'analyse et d'évaluation financières qui portent sur la modélisation financière, la théorie de la structure du capital, la structuration du financement de projets, l'évaluation terminale et la relation entre le retour sur investissement et le taux de rendement interne ; il a créé un site web sur la modélisation financière et la théorie financière qui est l'un des sites web les plus fréquentés au monde en ce qui concerne l'évaluation d'entreprise et l'analyse du financement de projets. Dans le cadre de ses activités de conseil, le professeur Edward a créé une grande variété de modèles pour des entreprises du secteur de l'énergie, des banques d'investissement, des banques commerciales et des agences gouvernementales.

Il a publié un ouvrage de renommée mondiale intitulé *Corporate and Project Finance Modelling, Theory and Practice* (Modélisation du financement des entreprises et des projets, théorie et pratique), édité par Wiley Finance. Ce livre présente des techniques uniques de modélisation financière et économique qui abordent de nombreuses questions complexes qui ne sont généralement pas utilisées, même par les modélisateurs les plus expérimentés.



**HEIDEH KIANYFARD**

**Hedieh Kianyard** est une experte en modélisation financière avec 12 ans d'expérience dans l'évaluation de projets et la modélisation financière et économique.

Hedieh est actuellement le principal modélisateur financier de l'équipe Neo Themis qui travaille sur plusieurs projets de production d'électricité renouvelable en Afrique. Elle a précédemment travaillé comme consultante au sein de l'équipe de modélisation financière et économique de la Banque africaine de développement. Elle a dirigé et contribué à l'évaluation de la faisabilité financière et économique des projets financés par la banque, en se concentrant sur les transactions du département du secteur privé de la banque. Les projets allaient de l'infrastructure (énergie, transport, eau, pétrole et gaz) à l'industrie manufacturière. Elle a également travaillé en tant que gestionnaire de programme et conférencière dans plusieurs programmes de formation exécutive sur l'évaluation des investissements et l'analyse des risques, dispensés par les John Deutsch Executive Programs.

Elle est un modélisateur financier et économique certifié de l'Université Queen's et détient une maîtrise en économie de l'Université de la Méditerranée orientale à Chypre.



**NDIENGOU DY  
IBRAHIM SALL**

**Ndiengoudy Ibrahim Sall** Ndiengoudy Ibrahim Sall est un professionnel chevronné de l'investissement doté de capacités approfondies en structuration et modélisation financière des projets d'infrastructures.

Ndiengoudy bénéficie de 8 ans d'expérience unique dans les investissements en capital et le développement des infrastructures en Afrique subsaharienne, à savoir des infrastructures énergétiques et de transports, en tant que pur financier.

Ndiengoudy a travaillé comme conseiller en transaction, sponsor et développeur sur des projets de génération électrique dans le cadre d'arrangements Off-take.

M. Sall a également activement contribué à la clôture financière des premiers projets IPP au Sénégal, notamment en supervisant le processus d'appel d'offres Scaling Solar jusqu'à son adjudication et pour lequel le tarif le plus bas (25 XOF/kWh) a été enregistré.

Ndiengoudy a participé à la constitution d'un pipeline solide de projets de rénovation hydroélectrique et d'hybridation.

Il possède une expérience solide et éprouvée dans la direction d'équipes de gestion de projets et de financement d'infrastructures.

Il est titulaire d'un Master in Management/Msc in Corporate Finance de l'EDHEC Business School en France.

Ndiengoudy est citoyen sénégalais.